

**Вопросы  
взаимодействия  
государства и бизнеса в  
условиях современных  
экономических санкций**

**Олег Шахов**

**Олег Федорович Шахов**  
**Вопросы взаимодействия**  
**государства и бизнеса в**  
**условиях современных**  
**экономических санкций**

*[http://www.litres.ru/pages/biblio\\_book/?art=70364863](http://www.litres.ru/pages/biblio_book/?art=70364863)  
SelfPub; 2024*

**Аннотация**

Начиная с 2014 года, на Российскую Федерацию оказывается постоянное давление, которое выражается в принятии разнообразных санкций от ведущих западных стран. На протяжении последних восьми лет количество разнообразных ограничений только увеличивается. Особенно много санкций было введено из-за начала специальной военной операции Российской Федерации на Украине. Открытые военные действия привели к тому, что большое количество государств ввели беспрецедентные по своему объему и разнообразию санкции с целью существенно усугубить экономическое положение государства и воздействовать на внешнюю политику России. Однако наличие данных санкций не приводит к необходимому результату, экономическая ситуация в России достаточно стабильная, более того от данных санкций несут потери и США,

и Европейский Союз, и Япония, а также другие страны так как многие из них зависят от поставок каких-либо ресурсов из Российской Федерации.

**Олег Шахов**

**Вопросы взаимодействия  
государства и бизнеса в  
условиях современных  
экономических санкций**

*Вестник МИРБИС. 2022. № 2 (30)'. С. 52–58.*

*Vestnik MIRBIS. 2022; 2 (30)': 52–58.*

*Научная статья*

*УДК 338.24*

*DOI: 10.25634/MIRBIS.2022.2.5*

**Олег Федорович Шахов** – РАНХиГС, Москва, Россия.  
shakhov.o.f@mail.ru

**Аннотация.** Начиная с 2014 года, на Российскую Федерацию оказывается постоянное давление, которое выражается в принятии разнообразных санкций от ведущих западных стран. На протяжении последних восьми лет количество разнообразных ограничений только увеличивается. Особенно много санкций было введено из-за начала специальной военной операции Российской Федерации на Украине. Открытые военные действия привели к тому, что большое количество

государств ввели беспрецедентные по своему объему и разнообразию санкции с целью существенно усугубить экономическое положение государства и воздействовать на внешнюю политику России. Однако наличие данных санкций не приводит к необходимому результату, экономическая ситуация в России достаточно стабильная, более того от данных санкций несут потери и США, и Европейский Союз, и Япония, а также другие страны так как многие из них зависят от поставок каких-либо ресурсов из Российской Федерации. Поэтому предсказать дальнейшее развитие ситуации достаточно сложно, однако фактом является то, что экономику России ждут непростые времена и государство должно позаботиться об интересах бизнеса, который находится под большими угрозами из-за сложившейся ситуации. В настоящее время стоит острая необходимость взаимодействия государства и бизнеса, благодаря которому будет возможность сократить отрицательные последствия от введенных санкций.

Серьезность угрозы предприятиям подтверждает изменение логистики, увеличение ставок по кредитам, при этом в последующем будет падать и покупательская способность населения и снижаться спрос. Все это говорит о сложностях, которые возникнут перед предприятиями различных отраслей и в независимости от их размеров, в особенности могут пострадать средний и малый бизнес. Поэтому государство предприняло ряд экстренных мер направленных на помощь представителям бизнеса. При этом одной из возможностей

современных предприятий является реализация различных направлений, которые особенно выгодны государству. Правительство разработало большое количество программ участие, в которых будет выгодно бизнесу.

В целом именно в эффективном взаимодействии государства с бизнесом и видится возможность эффективного преодоления санкций. Государство должно помогать предприятиям вести свою деятельность в сложные экономические условия, а бизнес заботиться о реализации направлений выбранных со стороны государства в качестве ключевых. Именно данное взаимодействие обеспечит возможности преодолеть сложную ситуацию, сложившуюся в настоящее время.

**Ключевые слова:** международные санкции, экономические санкции, инфляция, ключевая ставка, акции, государственная поддержка бизнеса, импортозамещение, внешняя торговля.

**Для цитирования:** Шахов О. Ф. Вопросы взаимодействия государства и бизнеса в условиях современных экономических санкций. DOI 10.25634/MIRBIS.2022.2.5 // Вестник МИРБИС. 2022; 2: 52–58.

*JEL: F51*

Original article

# **Issues of interaction between the state and business in the context of modern economic sanctions**

**Oleg F. Shakhov** – RANEPА, Moscow, Russia.  
shakhov.o.f@mail.ru

**Abstract.** Since 2014, the Russian Federation has been under constant pressure, which is expressed in the adoption of various sanctions from leading Western countries. Over the past eight years, the number of various restrictions has only increased. Especially a lot of sanctions were introduced due to the start of a special military operation of the Russian Federation in Ukraine. Open hostilities have led to the fact that a large number of states have introduced sanctions unprecedented in their scope and variety in order to significantly aggravate the economic situation of the state and influence Russia's foreign policy. However, the presence of these sanctions does not lead to the desired result, the economic situation in Russia is quite stable, moreover, the United States, the European Union, and Japan suffer losses from these sanctions, since many of them depend on the supply of any resources from the Russian Federation. Therefore, it is rather difficult to predict the further development of the situation, but the fact is that difficult times await the Russian economy and the state must take care of the interests of business, which is under great threat due to the current

situation.

At present, there is an urgent need for interaction between the state and business, thanks to which it will be possible to reduce the negative consequences of the imposed sanctions. The seriousness of the threat to enterprises is confirmed by a change in logistics, an increase in interest rates on loans, while in the future the purchasing power of the population will also fall and demand will decrease. All this speaks of the difficulties that will arise before enterprises of various industries and, regardless of their size, medium and small businesses in particular may suffer. Therefore, the state has taken a number of emergency measures aimed at helping business representatives. At the same time, one of the possibilities of modern enterprises is the implementation of various areas that are especially beneficial to the state. The government has developed a large number of participation programs that will be beneficial for businesses.

In general, it is in the effective interaction of the state with business that the possibility of effectively overcoming sanctions is seen. The state should help enterprises conduct their activities in difficult economic conditions, and business should take care of the implementation of the directions chosen by the state as key ones. It is this interaction that will provide opportunities to overcome the difficult situation that has developed at the present time.

**Key words:** international sanctions, economic sanctions, inflation, key rate, shares, state business support, import



substitution, foreign trade.

**For citation:** Shakhov O. F. Issues of interaction between the state and business in the context of modern economic sanctions. DOI 10.25634/MIRBIS.2022.2.5. *Vestnik MIRBIS*. 2022; 2: 52–58 (in Russ.).

*JEL: F51*

## Введение<sup>1</sup>

В настоящее время одним из основных инструментов давления на определенные государства являются санкции. Х. Л. И. Анхель, А. С. Линников, А. В. Серeda, А. С. Минаков [Анхель 2022] говорят о том, что данный механизм имеет свою историю, например в XX в. Применение санкций было активно направлено на страны социалистического лагеря во главе с СССР (Х. Л. И. Анхель, А. С. Линников, А. В. Серeda, А. С. Минаков) [там же].

Для современной науке характерно понимать под международными санкциями «комплекс односторонних или коллективных мер политического, экономического или правового характера, направленных на суверенное государство, его институты, национальные компании или отдельных граждан, с целью принуждения, ограничения сдерживания или предупреждения их деятельности» (С. Р. Руденко, М. А.

---

<sup>1</sup> © Шахов О. Ф., 2022 Вестник МИРБИС, 2022, № 1 (29), с. 52–58.

Пархомчук) [Руденко 2022]. «Это один из самых мощных инструментов, используемых во внешней политике (кроме военного вмешательства), и многие правительства или международные группировки используют его только в случае крайней необходимости, когда все другие меры не смогли предотвратить нежелательное поведение других» (А. Т. Сеитбеялова) [Сеитбеялова 2021].

В качестве распространенного вида давления на современные государства выступают экономические санкции (В. С. Куксевич) [Куксевич 2022]. На протяжении последнего времени вопросы преодоления последствий санкций являются актуальными и для Российской Федерации (Д. С. Кононенко) [Кононенко 2022].

При этом ряд авторов подчеркивает низкую эффективность применения санкций против России, так как ведется активная работа со стороны Правительства страны по сокращению их отрицательного влияния на государство (И. В. Соргутов, Т. Г. Маглинова, А. А. Орлов) [Соргутов 2022; Маглинова 2021; Орлов 2021]. Одной из причин их низкой эффективности является успешное взаимодействие государства и бизнеса.

## **Методологические основы**

Ключевыми мерами воздействия во внешней политике выступают информационные, дипломатические, силовые

и экономические (А. П. Стегура) [Стегура 2021]. Начало спецоперации России на Украине вызвало резкую негативную реакцию многих Западных стран, которые ответили на это введением разнообразных санкций. США запретила поставлять в Россию большое количество разнообразных товаров, многие крупные предприятия объявили об уходе своих филиалов с ее территории или приостановили свою деятельность. Некоторые страны осуществляли заморозку зарубежных активов Центрального Банка. Все это было направлено против российской экономики и должно было сильно повлиять на падение рубля по отношению к другим валютам, а также привести к обвалу акций отечественных компаний.

При этом можно выделить уже сейчас сферы деятельности, на которые введение санкций окажет наиболее влияние, например, в фармацевтической отрасли почти половина лекарств для конечных потребителей являются привезенными из-за рубежа (48,2 %). Помимо этого существенная доля импорта приходится и на сферу химических веществ и продуктов (44,7 %), высокая доля импортных запчастей и составляющих находится в производстве самолетов, кораблей и железнодорожных локомотивов (32,2 %).

Серьезные проблемы ждут такие отрасли, как автомобилестроение, производство пластмассовых и резиновых изделий, изготовление бумаги и электрического оборудования.

Для краткосрочного периода тяжелые последствия наиболее остро ощутят фармацевтика, продовольствие, автомо-

бильная и авиа промышленность, так как сокращение поставок здесь повлияет на существенное сокращение объемов производства или полной остановке ряда предприятий, что приведет к росту цен на данную продукцию. Причем уменьшение производства повлияет и на показатели ВВП, сокращение занятости, а также инфляции из-за роста спроса и сокращения предложения товаров.

Поэтому государство и бизнес за счет эффективного взаимодействия должны противостоять отрицательным последствиям введенных экономических санкций.

## Результаты

Разберем более подробно направления современных экономических санкций против России.

Существенно подвергся санкционной атаке банковский сектор. Соединенные Штаты Америки внесли в список SDN ряд крупных российских банков («Открытие», «Совкомбанк», «Новиком-банк», «Промсвязьбанк», ВТБ). Банки, попадающие в данный список, не имеют права работать на территории США и не могут иметь доступ к ее финансовой системе, юридические и физические лица США не имеют право пользоваться услугами данных банков, помимо этого происходит заморозка их активов. Помимо этого причисленные банки, а также «Россия» и ВЭБ.РФ, были отключены от международной межбанковской системы SWIFT, что

лишило их возможности платежей за границу в иностранной валюте. Далее Visa и Mastercard приостановили свою работу на территории Российской Федерации, что означает невозможность использовать отечественные банковские карты в зарубежных странах, а иностранные карты не будут действовать на территории Российской Федерации.

Существенно повлияли санкции и на финансовую систему Российской Федерации. С началом операции произошел резкий обвал российских акций, что привело к остановке работы Московской и Санкт-Петербургских бирж. Существенно росли иностранные валюты, несколько раз за март месяц, показывая исторические максимумы по стоимости, что привело к необходимости поддерживать курс рубля валютными интервенциями, особо необходимо подчеркнуть, что они были использованы впервые после 2014 года.

Однако Правительство России существенно повысило ключевую ставку, что поспособствовало стабилизации роста курса иностранных валют. Многие рейтинговые агентства существенно понизили рейтинги России и прогнозировали ей дефолт.

Помимо этого государство ввело запрет на покупку наличной валюты на шесть месяцев с 9 марта по 9 сентября 2022 года, покупка стала возможной только безналичным путем, при этом были введены ограничения и на съем валюты со счетов открытых до 8 марта на сумму до десяти тысяч долларов.

В сфере производства санкции очень существенно повлияли на автомобильную промышленность, здесь большое количество предприятий приостановили свою деятельность, а также большая часть вообще приняло решение полностью покинуть Россию. Более того приостановить свою деятельность вынужден был даже АвтоВАЗ из-за проблем с поставкой комплектующих. Во многом на данный кризис повлияло и решение двух крупнейших мировых перевозчиков (Maersk, CPM) приостановить перевозку контейнерных грузов из и в Россию.

Помимо этого многие компании из других отраслей торговли и производства покинули Россию.

Существенно повлияло и закрытие воздушного пространства ряда стран для России, на что Россия ответила зеркальным закрытием своего воздушного пространства для данных стран. Все это привело к приостановке работы многих международных аэропортов и большого количества отмены рейсов. Помимо этого ряд Европейских лизингодателей высказались о расторжении договоров аренды воздушных судов.

## **Обсуждения**

В целом можно выявить ряд последствий санкций для государства и ряда корпораций:

1. Большое количество российских компаний получили существенные трудности при ведении

международной деятельности.

2. Существенно выросли ставки по ипотеке, что привело к существенному снижению активности на ипотечном рынке.

3. Сократились котировки акций российских компаний.

Большое количество иностранных предприятий приостановило деятельность в Российской Федерации, а некоторые и вовсе заявили о полном уходе с ее территории.

Развитие санкций привело к возникновению существенного спроса на многие товары, возник дефицит сахара, соли, круп и ряда других позиций. Однако в данном направлении Правительству удалось стабилизировать ситуацию.

В целом Российская Федерация выступает в качестве ярко выраженного лидера среди государств, на которые наложены санкции, в итоге на государство наложено более 5 500 различных санкций. Основными государствами, которые вводят больше всего ограничений, являются США, представители Европейского Союза, Канада. При этом в большинстве своем данные санкции направлены на отдельные предприятия, а также отдельных физических лиц (С. Алихани, И. П. Хоминич) [Алихани 2021].

Наиболее опасными для малых и средних компаний являются финансовые санкции, которыми снизились возможности получения кредитных займов. Существенное увеличение ключевой ставок привело к росту кредитных ставок, что

сокращает возможности получения финансирования оборотного капитала для функционирования данных компаний. Отсутствие возможности кредитного финансирования может привести к остановке деятельности ряда субъектов.

При этом дальнейшее развитие событий на данный момент нельзя предугадать, все будет зависеть от сроков окончания операции России на Украине и последующих событий. Если прогнозировать возвращение большого количества компаний в Россию возможно, то вопросы снижения санкций со стороны конкретных государств остаются под вопросом.

Тем не менее, даже в таких условиях ряд компаний может получить новые возможности за счет развития деятельности в отраслях, которые больше всего страдают от санкций.

При этом активно работает и государство, которое формирует программы по поддержке малого и среднего бизнеса, особенно в ряде приоритетных отраслях.

В целом общий ущерб от экономических санкций оценить достаточно сложно, пока они только начинают действовать, и еще не ясно как быстро государство сможет подстроить свою работу и провести антикризисные меры для защиты экономики. В целом можно прогнозировать падение уровня жизни населения и снижения его платежеспособности при достаточной инфляции на разнообразные товары.

В данных условиях особе место отводится взаимодействию бизнеса и государства. В целом Правительство уже



разрабатывает меры направленные на помощь различным предприятиям в современных условиях, действующих санкций. В настоящее время в качестве важнейшей задачи государство видит в обеспечении предприятий дешевыми кредитным средствам, а также предоставление налоговых льгот. Особым направлением деятельности Правительства является стимулирование предприятий в сфере импортозамещения.

На особую помощь могут рассчитывать субъекты малого и среднего бизнеса, в том числе и индивидуальным предпринимателям, которые будут вынуждены решать проблемы с изменением логистики.

Правительство анонсировало выделение 500 миллиардов рублей для банков, которые имеют строго целевое направление, а именно – кредитование малого и среднего бизнеса по сниженным процентам, для малого бизнеса не выше 15 % годовых, а для среднего не выше 13,5 %, данные кредиты анонсированы до конца года. Государство показывает свое отношение к бизнесу и стремится оказать ему необходимую помощь. Помимо этого поднимаются вопросы о внедрении ряда налоговых льгот для предприятий малого и среднего бизнеса.

Даже снятие ковидных ограничений не приведет к сильному улучшению ситуации в общественном питании, так как на них серьезно повлияют экономические санкции. Хотя у данных предприятий есть опыт противодействия сложным

условиям деятельности из-за ряда запретов на деятельность в период развития коронавирусной инфекции.

В целом в настоящее время для предприятий можно предложить следующие меры:

1) существенно сократить имеющиеся расходы, провести их мониторинг и выявить возможности для уменьшения;

2) сократить не нужный персонал. каждое предприятие должно проанализировать штат на выявление неэффективных работников, или выявить кадры, которые можно сократить;

3) тщательно анализировать возможности, предоставляемые со стороны государства. Использовать любую предлагаемую помощь и участвовать в различных программах.

Любое предприятие должно вводить режим экономии и выявлять необоснованные затраты, работать над сокращением расходов, что поможет в преодолении кризисной ситуации.

Тем не менее, необходимо помнить о возможностях, например, предприниматели которые быстрее ориентируются в логистике и смогут наладить поставки через лояльные к России страны могут существенно увеличить собственные доходы.

Большие возможности есть у предприятий, которые активно осваивают импортозамещение, в настоящее время любое отечественное производство может быть востребовано.

## Заключение

В целом можно сделать вывод о том, что в условиях санкций бизнес и государство должны взаимодействовать, что будет важным фактором преодоления отрицательных последствий в экономике. Государству необходимо поддерживать и развивать бизнес в данное сложное время, для чего были разработаны специальные программы по льготному кредитованию различных компаний. Любое предприятие нуждается в оборотных средствах, а в условиях высокой ключевой ставки (20 %) банковские кредиты становятся достаточно дорогими, поэтому предоставление льготных кредитов будет способствовать сохранению деятельности предприятий. Необходимо отметить и ряд мер государства, направленных на стабильность фондового рынка. Сразу после серьезного падения фондовый рынок был закрыт на продолжительный период времени, после открытия был установлен запрет продажу акций нерезидентами. Это помогло стабилизировать ситуацию, так как большинство иностранных владельцев акций нацелены на продажу активов российских компаний, что также существенно понизит стоимость основных ценных бумаг.

При всем этом представители бизнеса также должны взаимодействовать с государством, они должны стараться развивать те направления, в которых заинтересована Российская

Федерация, за что смогут участвовать в различных программах и получать льготы и возможности. Поэтому только взаимодействие бизнеса и государства способно привести к сокращению отрицательного влияния санкций.

## Список источников

1. Алихани 2021 – *Алихани С.* Влияние экономических санкций на экономику страны / С. Алихани, И. П. Хоминич. DOI 10.26425/1816-4277-2021-5-93-100 // Вестник университета. 2021; 5:93–100.

2. Анхель 2022 – *Анхель Х. Л. И.* Актуальные способы юридической защиты российских лиц в обстановке международных экономических санкций / Х. Л. И. Анхель, А. С. Линников, А. В. Серeda, А. С. Минаков. DOI 10.26794/2587-5671-2022-26-1-198-214 // Финансы: теория и практика = Finance: theory and practice. 2022; 26(1):198–214.

3. Кононенко 2022 – *Кононенко Д. С.* Внешняя торговля России под влиянием санкций: проблемы и перспективы // Лучшая исследовательская работа 2021: сборник статей II Международного научно-исследовательского конкурса. Петрозаводск, 2022. 416 с. С. 65–71. ISBN: 978-5-00174-440-5.

4. Куксевич 2022 – *Куксевич В. С.* Экономические санкции и специфика их позиционирования в современных международных отношениях. DOI

10.22394/2079-1690-2022-1-1-283-287 // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки СКАГС. 2022; 1:283–287.

5. Маглинова 2021 – *Маглинова Т. Г.* Санкции против России – легко объявить, сложно реализовать // Заметки ученого. 2021; 6–1:473–477. ISSN 2713–0142.

6. Орлов 2021 – *Орлов А. А.* Односторонние санкции запада – элемент гибридной войны. DOI 10.48137/2074-2975\_2021\_7\_19 // Обозреватель – Observer. 2021; 7:19–32. ISSN 2074–2975.

7. Руденко 2022 – *Руденко С. Р.* Классификация санкций в современной мировой политике / С. Р. Руденко, М. А. Пархомчук // Проблемы развития современного общества: Сборник трудов конференции. В 5-ти томах / Под редакцией В. М. Кузьминой. Том 4. Курск: Юго-Западный государственный университет, 2022. 397 с. С. 156–159. ISBN: 97859071386803.

8. Сеитбеялова 2021 – *Сеитбеялова А. Т.* Влияние экономических санкций на экономику России // Национальные экономические системы в контексте формирования глобального экономического пространства: Сборник научных трудов / Под общей редакцией З. О. Адамановой. Симферополь: Ариал, 2021. 748 с. С. 588–591. ISBN 978-5-907438-17-0.

9. Соргутов 2022 – *Соргутов И. В.* Санкции как основной фактор политики протекционизма и импортозамещения в АПК России // Russian Economic Bulletin. 2022; 5(1):279–

282. eISSN: 2658–5286.

10. Стегура 2021 – *Стегура А. П.* Международные экономические санкции как инструмент внешней политики (на примере санкций против России) // Актуальные проблемы современной науки: взгляд молодых: Сборник трудов конференции. Москва: Южно-Уральский технологический университет, 2021. 796 с. С. 410–416. ISBN: 978-5-6044299-8-3.

## References

1. Alikhani S. Vliyaniye ekonomicheskikh sanktsiy na ekonomiku strany [Influence of economic sanctions on the country's economy]. By S. Alikhani, I. P. Khominich. DOI 10.26425/1816-4277-2021-5-93-100. *Vestnik universiteta*. 2021; 5:93-100 (in Russ.).

2. Ankhel' H. L. I. Actual ways of legal protection of Russian persons in the context of international economic sanctions. By H. L. I. Ankhel', A. S. Linnikov, A. V. Sereda, A. S. Minakov. DOI 10.26794/2587-5671-2022-26-1-198-214. *Finance: theory and practice*. 2022; 26(1):198–214 (in Russ.).

3. Kononenko D. S. Vneshnyaya trgovlya Rossii pod vliyaniem sanktsiy: problemy i perspektivy [Foreign trade of Russia under the influence of sanctions: problems and prospects]. *Luchshaya issledovatel'skaya rabota 2021* [Best research work 2021]: collection of articles of the 2nd

International research competition. Petrozavodsk, 2022. 416 p. pp. 65–71. ISBN: 978-5-00174-440-5 (in Russ.).

4. Kuksevich V. S. Ekonomicheskiye sanktsii i spetsifika ikh pozitsionirovaniya v sovremennykh mezhdunarodnykh otnosheniyakh [Economic sanctions and the specifics of their positioning in contemporary international relations]. DOI 10.22394/2079-1690-2022-1-1-283-287. *Gosudarstvennoye i munitsipal'noye upravleniye. Uchenyye zapiski SKAGS* [State and municipal management. Scientific notes of SKAGS]. 2022; 1:283–287 (in Russ.).

5. Maglina T. G. Sanktsii protiv Rossii – legko ob" yavit', slozhno realizovat' [Sanctions against Russia – easy to announce, difficult to implement]. *Zametki uchenogo* [Notes of a scientist]. 2021; 6–1:473–477. ISSN 2713–0142 (in Russ.).

6. Orlov A. A. Odnostoronniye sanktsii zapada – element gibridnoy voyny [Unilateral sanctions of the West as an element of a hybrid war]. DOI 10.48137/2074-2975\_2021\_7\_19. *Obozrevatel' – Observer*. 2021; 7:19–32. ISSN 2074–2975 (in Russ.).

7. Rudenko S.R., Parkhomchuk M. A. Klassifikatsiya sanktsiy v sovremennoy mirovoy politike [Classification of sanctions in modern world politics]. *Problemy razvitiya sovremennogo obshchestva* [Problems of the development of modern society]: Proceedings of the conference. In 5 volumes. Edited by V. M. Kuzmina. Volume 4. Kursk: Southwestern State University Publ., 2022. 397 p. pp. 156–159. ISBN 97859071386803

(in Russ.).

8. Seitbelialova A. T. Vliyaniye ekonomicheskikh sanktsiy na ekonomiku Rossii [Influence of economic sanctions on the Russian economy]. *Natsional'nyye ekonomicheskiye sistemy v kontekste formirovaniya global'nogo ekonomicheskogo prostranstva* [National economic systems in the context of the formation of the global economic space]: Collection of scientific papers. Under the general editorship of Z. O. Adamanova. Simferopol: Arial Publ., 2021. 748 p. Pp. 588–591. ISBN 978-5-907438-17-0 (in Russ.).

9. Sorgutov I. V. Sanktsii kak osnovnoy faktor politiki protektsionizma i importozameshcheniya v APK Rossii [Sanctions as the main factor in the policy of protectionism and import substitution in the agroindustrial complex of Russia]. *Russian Economic Bulletin*. 2022; 5(1):279–282. eISSN 2658–5286 (in Russ.).

10. Stegura A.P. Mezhdunarodnyye ekonomicheskiye sanktsii kak instrument vneshney politiki (na primere sanktsiy protiv Rossii) [International economic sanctions as an instrument of foreign policy (on the example of sanctions against Russia)]. *Aktual'nyye problemy sovremennoy nauki: vzglyad molodykh* [Actual problems of modern science: a view of the young]: Proceedings of the conference. Moscow: South Ural Technological University Publ., 2021. 796 p. pp. 410–416. ISBN: 978-5-6044299-8-3 (in Russ.).



*Информация об авторе:*

**Шахов Олег Федорович** – доктор экономических наук,

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАН-ХиГС), проспект Вернадского, 82, Москва 119571, Россия.

Author ID (РИНЦ): 947700.

*Information about the author:*

**Shakhov Oleg F.** – Doctor of Economics, RANEPH, 82

prospekt Vernadskogo, Moscow 119571, Russia. Author ID

(RSCI): 947700.

*Статья поступила в редакцию 11.04.2022; одобрена после рецензирования 26.04.2022; принята к публикации 16.05.2022.*

*The article was submitted 04/11/2022; approved after reviewing 04/26/2022; accepted for publication 05/16/2022.*